Programme de formation France Active

ME2702

Pérenniser son modèle économique d'utilité sociale

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
MPA-OCCITANIE

INTRODUCTION

La formation *Pérenniser son modèle économique d'utilité sociale*, vous permettra d'évaluer de manière rigoureuse les coûts associés à votre stratégie de modèle économique d'utilité sociale ; à estimer les revenus potentiels et à élaborer des scénarios financiers réalistes. Vous serez capable de construire des hypothèses solides, de les analyser en profondeur et de prendre des décisions éclairées en conséquence.

Vous développerez une conscience aigüe de l'impact des incertitudes sur votre projet. Vous serez ainsi en mesure d'adapter vos prévisions en fonction de l'évolution de la situation et de mettre à jour des scénarios de manière régulière. Cette agilité vous permettra de faire face aux imprévus et de prendre les meilleures décisions pour la pérennité de votre projet.

POURQUOI SUIVRE CETTE FORMATION

Pour faire face à un contexte en pleine mutation, les associations et entreprises solidaires doivent faire évoluer leurs modèles économiques. Mais pour changer sans se dénaturer et tout en préservant leur utilité sociale, il est impératif qu'elles bénéficient d'un environnement budgétaire et institutionnel favorable à leur développement, ouvert et sécurisant. Les associations et entreprises solidaires sont donc amenées à se réinventer en repensant leur positionnement et leur stratégie pour assurer leur pérennité, tout en préservant voire en augmentant leur utilité sociale.

LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

Objectifs généraux

Construire une stratégie d'utilité sociale au service de son modèle économique.
Evaluer la pérennité de son modèle économique.

Objectifs spécifiques

- Evaluer les coûts de sa stratégie de moyens

- Estimer les revenus
- Scénariser ses prévisionnels et construire des hypothèses
- Analyser les différents scénarios et arbitrer
- Acquérir une démarche itérative

LE PROGRAMME EN DETAIL

2 jours de formation en présentiel

Les clés d'élaboration d'un compte de résultat prévisionnel

- Maîtriser les notions clés du compte de résultat prévisionnel
- Ancrage des notions clés du compte de résultat prévisionnel
- Comprendre l'impact de l'investissement et de l'endettement sur le compte de résultat prévisionnel
- Assimiler la démarche de scénarisation d'un prévisionnel
- Acquérir les questions clés pour poser des hypothèses de revenus
- Acquérir les questions clés pour poser des hypothèses de charges
- Estimer et analyser la rentabilité

Evaluation de la viabilité du modèle économique et de la pertinence du positionnement

- Analyser, au regard de son projet stratégique, toutes les hypothèses et prendre des décisions
- Prendre conscience de l'impact des hypothèses et des imprévus
- Reposer de nouvelles hypothèses, adapter ses prises de décision et analyser l'impact sur son modèle économique
- Travailler par itération
- Faire évoluer le/les scénarios dans le temps en fonction de leur faisabilité

FORMAT

Formation présentielle : 2 jours de formation (14 heures).

NOTRE APPROCHE PEDAGOGIQUE

Méthodes pédagogiques

Eléments théoriques de compréhension

Pédagogie active basée sur :

- L'analyse en groupe de cas pratiques
- La stimulation des interactions dans le groupe et l'apprentissage entre pairs
- L'utilisation de l'expérience professionnelle des participants dans les exercices

Application d'outils à son projet professionnel

Evaluation

Evaluation des compétences : questionnaire identique avant la formation / après la formation

Evaluation formative en cours d'apprentissage : activité de questionnement du formateur afin de surveiller la compréhension et les progrès de l'apprenant tout au long de la formation

Evaluation de la satisfaction : tour de table de clôture et questionnaire de satisfaction à chaud

A qui s'adresse cette formation ?

Cette formation s'adresse aux dirigeant(e)s dans le secteur associatif et de l'économie sociale et solidaire, qui souhaitent garantir la pérennité de leur modèle économique, tout en sauvegardant leur projet d'utilité sociale ; des dirigeants fonctionnels, notamment directeurs financiers, qui souhaitent contribuer par leurs fonctions à une approche économique et financière plus prospective ; des représentants de réseaux ou de fédérations, qui souhaitent enclencher un accompagnement à l'échelle de l'ensemble des membres.

Condition et pré-requis

De préférence, occuper une fonction dirigeante dans une entreprise de l'ESS.

Avoir suivi la formation *Structurer son modèle économique d'utilité sociale* ou posséder les compétences équivalent à cette formation.

Il vous sera demandé de venir en formation avec votre PC.

FRANCE ACTIVE OCCITANIE - MPA

Lieu de la formation

Tiers Lieu des Imaginations Fertiles
2 Rue Raymond Lizop
31100 Toulouse

Formateur.rice

Spécialisé.e dans la gestion et la finance des TPE et des structures de l'ESS avec plusieurs années d'expérience dans l'animation de formations et d'atelier en pédagogie active.

Prix

Tarif, prix à la journée de formation :

- Associations et entreprises solidaires avec un CA inférieur à 250k€ : 455 € / jour
- Associations et entreprises solidaires avec un CA supérieur à 250k€ : 555 € / jour

Dates

09 décembre 2027 en présentiel / 9h30-12h30 et 13h30-17h30
10 décembre 2027 en présentiel / 9h30-12h30 et 13h30-17h30

Vous souhaitez échanger avec nous ? Vos contacts :

Léa Robine
Chargée du centre de formation
07 75 67 57 68
formation@fa-mpa-occitanie.org

France Active MPA - Occitanie
32, rue de la Caravelle
31500 Toulouse
05 62 73 16 53
contact@fa-mpa-occitanie.org