



2019

# RHÔNE DÉVELOPPEMENT INITIATIVE

RAPPORT D'ENGAGEMENT

CONSEIL

CONNEXION

La tribu des saveurs

Rhône  
Développement  
Initiative

MEMBRE DES RÉSEAUX  
**FRANCEACTIVE**  
 Les entrepreneurs engagés  
**Initiative**  
 france

## Édito

# NOTRE RAISON D'ÊTRE : LA RÉUSSITE DE L'ENTREPRENEURIAT

*Bernard Niel, Président de Rhône Développement Initiative*

Comme les autres années, RDI a fait en sorte en 2019 que notre accompagnement soit mis au service des entrepreneurs de toutes natures.

Solidement implantés sur notre territoire, avec le soutien de nos réseaux nationaux Initiative France et France Active, et de nos partenaires, nos résultats 2019 sont là pour prouver l'efficacité de notre démarche :

236 entreprises ont pu bénéficier de nos financements, qui ont permis de créer plus de 1100 emplois. 85 entreprises ont pu bénéficier d'un soutien au titre du parrainage.

Par ailleurs, 100 entreprises de l'Économie Sociale et Solidaire ont été suivies dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement.

Tous ceux qui ont additionné leurs efforts pour contribuer à ce succès portent fièrement ces résultats : permanents salariés, bénévoles, marraines et parrains, partenaires.

2019 a été aussi une année de réflexion pour revisiter notre organisation, dont la mise en œuvre sera le point focal de l'année à venir.

RDI n'existe que pour les entrepreneurs : qu'ils soient félicités pour leur audace, leur volonté de réussir et leur persévérance. Ils représentent toutes les formes de l'économie d'aujourd'hui et de demain, et toujours des aventures humaines exaltantes.

À l'heure où nous présentons nos résultats 2019, nous affrontons une crise sanitaire sans précédent depuis plus d'un demi-siècle.

Des aides ont été mises en place pour soutenir les entrepreneurs (reports d'échéances de prêts, aides nationales, régionales, locales).

Cette crise nous rappelle l'importance des engagements que défend RDI : économie de proximité, respect de l'environnement, insertion sociale par l'entrepreneuriat... Soyons tous ensemble solidaires et engagés pour promouvoir ces valeurs.



## S'ENGAGER POUR RÉPONDRE AUX GRANDS DÉFIS DE NOTRE SOCIÉTÉ

- > **Développer l'économie**, notamment pour la création d'emplois dans les territoires les plus fragiles et en faveur des publics prioritaires.
- > **Accompagner la transition énergétique et environnementale**, dans un monde en pleine crise climatique.
- > **Faciliter la création d'entreprises** engagées.

Résultats 2019

# RDI ACCÉLÈRE SON IMPACT



## LES ESSENTIELS

### Chiffres de Rhône Développement Initiative

1 147

Emplois créés ou préservés en 2019

236

Entreprises accompagnées et financées

8,7 M€

Mobilisés pour financer les entrepreneurs engagés

## S'ENGAGER POUR DES ENTREPRISES DU TERRITOIRE

- > 81 % Métropole de Lyon
- > 13 % Monts et Coteaux du Lyonnais
- > 6 % le reste du département du Rhône

## SOUTENIR LES ENTREPRENEURS

- > 44 % des entrepreneurs sont des femmes
- > 22 % avaient moins de 30 ans
- > 76 % des entrepreneurs étaient des demandeurs d'emploi
- > 86 % des entreprises pérennes à 3 ans

## Notre expertise pour accompagner les entrepreneurs engagés



### > Conseil

Bâtir la stratégie financière



### > Financement

Financer solidaire



### > Connexion

Accéder à un réseau unique d'acteurs économiques et financiers



# AGIR POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES TERRITOIRES

*Notre présence sur l'ensemble du territoire du Rhône nous permet d'accompagner les entrepreneurs au plus près de leurs besoins. Nous agissons aussi bien en milieu urbain que dans les territoires ruraux. Nous apportons conseils et financement aux entrepreneurs qui apportent des solutions concrètes et utiles à la population. Avec les acteurs bancaires, nous facilitons l'accès aux prêts bancaires. C'est un levier de réussite pour tous les entrepreneurs qui s'engagent. Nous contribuons au développement économique du territoire en soutenant plusieurs initiatives locales favorables à l'essor de l'entrepreneuriat.*

## TÉMOIGNAGE

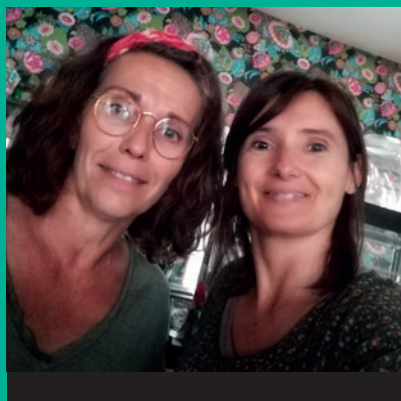
Séverine Danon & Anne Guyot

Les infusées du bocal

Séverine et Anne ont repris un bar restaurant au centre de St Martin en Haut pour créer un lieu convivial pour se rassembler entre amis, pour déguster des produits frais, se faire plaisir et être confortablement installé. En juillet 2019, elles démarrent avec le soutien de la Communauté de commune des Monts du Lyonnais et de RDI à travers deux prêts d'honneur et une garantie "égalité femme".

Elles développent leurs activités autour d'une "cuisine locale, saine et équilibrée" et des pratiques écoresponsables "gourmet bag", revende le jour même des plats restants à prix réduit, utilisation de produits en vrac, pailles réutilisables, poubelles de tri.

« Etant sensibles à l'environnement, notre établissement s'engage dans la lutte contre le gaspillage alimentaire et à réduire ses déchets au maximum. »





**Guillaume Ribot & John Mumford**  
Président et directeur



*Dès nos 1<sup>ers</sup> échanges avec RDI, nous avons compris la nécessité de préciser notre message et notre business plan. Passionnés, de formation technique, nous avons l'habitude de parler de nos innovations principalement à des pairs de notre secteur d'activité.*



### Portrait

## Guillaume Ribot & John Mumford ASPIDA

**Ingénieurs de formation, Guillaume Ribot et John Mumford travaillaient depuis 10 ans dans l'industrie du confinement appliqué aux secteurs de l'industrie spatiale, aéronautique, pharmaceutique, la santé publique, le démantèlement nucléaire et la défense.** Ils ont sollicité RDI alors qu'ils développaient plusieurs catégories de produits visant à améliorer la performance et les coûts d'acquisition de solutions de confinement et traitement de l'air.

Dans ce cadre, RDI est intervenu pour co-financer et convaincre des partenaires de l'innovation d'intervenir sur un projet de développement de chambres de confinement déployables pour le secteur médical permettant de faire face à des attaques biologiques ou des pandémies tout en protégeant notre personnel soignant trop

souvent victime indirecte de ces crises sanitaires.

Les créateurs ont ainsi pu bénéficier d'un prêt Start Up & Go de 50 K€, d'un prêt Initiative Remarquable de 25 K€ ainsi que d'une garantie France Active sur un prêt bancaire de 75 K€.

En 2020, la crise du COVID démontre la nécessité d'apporter de nouvelles solutions de protection du personnel soignant et des citoyens.

D'ici à 2025, ASPIDA ambitionne d'être la référence mondiale des dispositifs de sécurité déployables pour le personnel soignant et des systèmes d'amélioration d'infrastructures complexes, avec un chiffre d'affaire aux alentours de 25 M€ pour une trentaine d'employés en région Lyonnaise !



# — AGIR EN FAVEUR D'UNE SOCIÉTÉ PLUS INCLUSIVE

*Permettre à chacun d'entreprendre pour prendre son destin en main, lui donner toutes les chances de réussite et financer ces entreprises qui font partie du même combat : développer l'inclusion de tous par le travail et l'entrepreneuriat.*

*Nous agissons principalement en faveur des personnes les plus éloignés des banques, en particulier les demandeurs d'emplois précaires. Nous soutenons aussi les entreprises inclusives qui associe l'économie et le social dans leur modèle de réussite. Notre approche de l'entrepreneuriat est résolument sociale et engagée.*

---

## TÉMOIGNAGE

**Philippe Douzal**  
Quartier Métisseur

---



Quartier Métisseur est né de la rencontre d'un lieu, d'un couple de paysans retraités et de jeunes réunis autour d'un projet commun : diffuser la culture en Haut Beaujolais et développer des activités économiques en milieu rural.

L'association propose ainsi aux habitants une programmation culturelle, un café-débat, des locations d'ateliers aux artisans locaux et une microbrasserie artisanale !

Après un accompagnement de près de 2 ans et pour financer un important programme de travaux, RDI mobilise un Contrat d'Apport Associatif à taux 0 de 30 Ke et une garantie sur un prêt bancaire de 90 Ke.





*L'intervention de RDI a permis d'apporter une réponse à une problématique de trésorerie à laquelle se heurtait l'association depuis plusieurs années sans trouver de réponse pérenne.*



**Franck Renaudin**  
Fondateur et Directeur  
d'Entrepreneurs du Monde

## Portrait

### Franck Renaudin *Entrepreneurs du monde*

**L'association Entrepreneurs du Monde agit sur 3 continents (Afrique de l'ouest, Asie du sud-est, Haïti) auprès de milliers de femmes et d'hommes en situation de grande précarité afin de leur permettre d'améliorer leurs conditions de vie.**

Pour réaliser sa mission, elle crée et incube des entreprises sociales de droit local qu'elle appuie jusqu'à l'atteinte de leur autonomie économique. Ces dernières proposent notamment des services de microfinance sociale à destination des plus démunis souvent exclus de la microfinance classique, ainsi que des dispositifs d'accompagnement à la création d'entreprise et d'aide à l'insertion professionnelle. Depuis sa naissance il y a plus de 20 ans, l'association a créé une vingtaine d'entreprises sociales qui ont appuyé plus de 140 000 micro-entrepreneurs.

Compte-tenu du développement de son activité ainsi que de celui de son équipe salariée (près de 50 collaborateurs dont la majorité travaille en France), l'association a vu son besoin en fonds de roulement augmenter, venant ainsi peser sur sa trésorerie.

Afin de trouver une solution structurante à cette problématique, elle a sollicité RDI pour l'accompagner dans la réalisation d'un tour de table financier qui lui a permis de réunir 3 prêts bancaires de 100 000 € chacun, garantis à 30 % par France Active Garantie, complétés par 250 000 € de prêt participatif accordés par France Active Investissement. Ceci lui permet aujourd'hui d'aborder plus sereinement ses ambitieux projets de développement !



# — AGIR POUR UNE SOCIÉTÉ PLUS DURABLE

*Nous mobilisons la finance solidaire pour répondre aux grands défis que posent les transitions écologiques et sociales. Nous choisissons de concentrer nos efforts d'accompagnement auprès des entrepreneurs qui s'engagent concrètement sur ces défis. Nous accompagnons les entreprises de l'Économie sociale et solidaire notamment sur toutes leurs phases de vie, de l'émergence à leur transformation. Notre expertise en conseil et connexion prend ici tout son sens. Investisseur solidaire, nous agissons auprès des entrepreneurs à préparer le monde de demain.*

## TÉMOIGNAGE

**Frédéric Hello**

Directeur agence ESS

Caisse d'Épargne Rhône-Alpes



Nous apprécions depuis longtemps les compétences de RDI et notre collaboration efficace au service de tous les entrepreneurs engagés. Notre partenariat nous a permis d'organiser la montée en

compétence sur la création d'entreprise de nos équipes du marché des professionnels mais aussi d'accompagner le développement de l'ESS et de l'innovation sociale sur le territoire.

Nous pouvons compter sur RDI pour aider nos clients communs à affronter la crise actuelle et pour préparer l'avenir avec confiance.

## TÉMOIGNAGE

**Édith et Youssef Arhror**

La Tribu des Saveurs



Édith a développé une conscience écologique dès son plus jeune âge. Des convictions qu'elle ne va pas manquer de transmettre à son époux Youssef. C'est à la suite d'un licenciement économique que le couple a ouvert en 2019

« La tribu des saveurs » : une épicerie vrac, local et bio sur Saint-Priest, participant au développement de la consommation écoresponsable de la commune. Ils ont bénéficié via RDI d'un prêt France Active Investissement de 20 Ke, d'une garantie Égalité Emploi ainsi que de deux prêts d'honneur de 7,5 Ke. En complément, s'ajoute l'accompagnement d'un parrain bénévole.







« *Au-delà du cofinancement du besoin en fonds de roulement de la SCIC, l'intervention de RDI avec l'URSCOP a permis de concrétiser notre projet.* »



## Portrait

### Rémi Pascual Habitée

**Habitée est née à Lyon, en 2017, à l'initiative de Rémi PASCUAL.** Elle répond, à son niveau, à la problématique de l'accès au logement. Le défi que nous nous sommes lancés : réaliser des logements à la qualité architecturale, environnementale et d'usage, à un prix inférieur à celui du marché. Nos cibles principales sont les jeunes couples, les jeunes retraités et les primo-accédants.

En tant que Promoteur immobilier Éthique et Écologique, nous avons l'ambition d'incarner une réelle alternative à la promotion immobilière classique en Auvergne - Rhône-Alpes, en utilisant les mêmes ressorts que la profession, mais aux fins inclusives et non financières.

Nous avons fait le choix d'un statut juridique qui nous permet d'appliquer les principes de transparence et de démocratie : la Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC). Ainsi les Architectes, les professionnels du BTP, les collectivités locales et même, les acquéreurs peuvent devenir

sociétaires d'Habitée. Aujourd'hui, les prix de vente de nos logements sont fixés par l'addition de toutes les charges incompressibles nécessaires à leur réalisation, et non en fonction du marché.

Au lancement de la SCIC, RDI est intervenu aux côtés de l'URSCOP et de 2 partenaires bancaires (NEF et Caisse d'Épargne) pour un montant global de 460 K€.

Ce 1<sup>er</sup> tour de table a permis de faire une levée de fonds de 2,5 M€ pour le financement de la 1<sup>ère</sup> opération immobilière.

Nous menons notre 1<sup>ère</sup> opération pilote sur la commune de Bassens (73) : au programme, 65 logements en accession à la propriété et une résidence intergénérationnelle pour Habitat et Humanisme. Nous avons 2 autres opérations dans les tuyaux et espérons poursuivre notre développement pour redonner du sens à l'acte de bâtir.

Rémi Pascual  
Président

# NOS ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT

## Le DLA

Depuis 2002, RDI porte le Dispositif Local d'Accompagnement du Rhône, qui s'adresse aux structures employeuses de l'ESS. Le DLA propose un accompagnement sur mesure et gratuit : il oriente, conseille et accompagne pour consolider l'emploi, renforcer le modèle économique, améliorer la stratégie, ou encore développer des partenariats. Chaque année, RDI accompagne, en individuel ou collectif, plus de 100 structures via le DLA.



## TÉMOIGNAGE

### Atelier Collectif DLA en direction des MJC et centres sociaux du Rhône

Les centres sociaux et MJC proposent des réponses de proximité aux problématiques sociales et sociétales de leur territoire. Un des constats du comité sectoriel « Éducation populaire » organisé par le DLA 69, pointait que ce travail de terrain était souvent peu valorisé et peu « visible ». Avec le soutien de la CAF, un atelier collectif, alternant temps collectifs et suivi individuel, a été mis en place en partenariat avec les réseaux des MJC et des Centres Sociaux, afin de permettre aux structures participantes de prendre conscience du rôle et des enjeux de la valorisation de leurs activités et d'élaborer une stratégie de communication adaptée.

## Parrainage

Avec une écoute bienveillante et critique, les parrains et marraines de la communauté RDI se mobilisent bénévolement pour faire grandir en compétences et maturité les nouveaux entrepreneurs financés par RDI. Chefs d'entreprise ou cadres dirigeants passionnés d'entrepreneuriat, ils souhaitent se rendre utiles et s'engager. Formés à la posture mentorale, ils se réunissent en club trois fois par an pour partager les expériences vécues avec leurs filleuls.



## TÉMOIGNAGE

**Sandrine Rabilloud**

J'ai créé ChloroFEEL avec mon associée en octobre 2017. C'est un espace de coworking situé à Meyzieu qui permet aux travailleurs péri-urbains de réduire leurs déplacements pour accéder à un bureau chaleureux et convivial. Lors de mon accompagnement par RDI, j'ai choisi de profiter du parrainage. Deux fois par trimestre, j'ai rencontré mon parrain pour faire un point avec lui sur le développement de mon entreprise, les obstacles rencontrés ou mes petites victoires. Son regard extérieur, ses conseils m'ont permis d'anticiper de potentiels écueils et de mettre en place les actions nécessaires à la pérennisation de ma société.



## Acteur de l'innovation sociale sur la Métropole de Lyon

RDI s'est impliqué dans la dynamique "French Impact" avec d'autres acteurs lyonnais afin de promouvoir et soutenir les projets d'innovation sociale sur la Métropole de Lyon. En 2019, RDI est devenu l'opérateur pour la Fondation pour l'Université de Lyon aux côtés de la Métropole de Lyon, la Banque des Territoires et la Caisse d'Épargne pour assurer l'instruction des projets dans le cadre du fonds d'innovation sociale.

Suite aux 2 appels à projet lancés, RDI a instruit 87 candidatures. Parmi ces projets, 15 ont obtenu un soutien financier représentant une enveloppe de 290 K€.



# AGIR AVEC LES ACTEURS DU TERRITOIRE



## Faciliter la mise en réseau à travers les Rencontres RDI

RDI a l'ambition de fédérer en réseau les entrepreneurs qu'elle soutient.

Pour cela, des rencontres conviviales ou ciblées sur des thématiques professionnelles sont régulièrement organisées. Leur objectif est de créer un terrain d'échange entre pairs, favoriser l'interconnaissance propice aux affaires et accompagner le développement de nouvelles compétences. En 2019, huit rencontres, animées par des membres de la communauté, experts ou entrepreneurs, ont eu lieu sur la posture stratégique, l'organisation, la communication sur les réseaux sociaux, le premier recrutement, etc. Elles ont permis de rassembler et faire réseauter plus de 100 jeunes entrepreneurs.



### ÉVÈNEMENT

#### Rencontre thématique

Pour illustrer la mise en réseau auprès des entrepreneurs RDI, nous avons organisé une rencontre en mars 2019 sur la thématique "Adopter la posture stratégique en accord avec vos valeurs et vos ressources !", en format petit-déjeuner. Elle était animée par Laure Hook de Hooklinks et Alexandra Steenhoudt de Ylos (accompagnées par RDI).



De l'émergence au développement, nous accélérons la réussite des entrepreneurs en leur donnant les moyens de s'engager.

REJOIGNEZ LE MOUVEMENT DES ENTREPRENEURS ENGAGÉS !

Rhône  
Développement  
Initiative

MEMBRE DES RÉSEAUX  
FRANCEACTIVE  
Les entrepreneurs engagés  
Initiative  
France

2, place André Latarjet  
69008 Lyon  
Tél : 04 37 28 68 68  
Email : rdi@rdi.asso.fr

Antenne des Monts et Coteaux du Lyonnais  
Chez le Syndicat de l'Ouest Lyonnais  
25, chemin du Stade  
69670 Vaugneray  
Tél : 06 45 68 21 07  
Email : gaudin@rdi.asso.fr

[www.rdi.asso.fr](http://www.rdi.asso.fr)

Réseaux sociaux : Rhône développement initiative



Nos partenaires financiers :



GRANDLYON  
la métropole



Monts du  
Lyonnais  
Communauté  
de Communes



VILLE DE  
SAINT-PIEST



FRANCEACTIVE  
Les entrepreneurs engagés

Initiative  
France

BANQUE des  
TERRITOIRES



CAISSE D'ÉPARGNE  
RHÔNE ALPES



Crédit Mutuel  
LA banque à qui parler

