

2019-2020

**UN MOUVEMENT**  
**UNE OFFRE**  
*DES RÉUSSITES*

**RAPPORT D'ENGAGEMENT**  
**EN BRETAGNE**

CONSEIL

CONNEXION



## Édito

# ENGAGEMENT ET SOLIDARITÉ

*Claude Robert, Président de France Active Bretagne*

France active Bretagne est une équipe de femmes et d'hommes collaborateurs et bénévoles, entièrement mobilisée au service des Entrepreneurs Engagés en Bretagne.

Nous privilégions la co-construction d'outils et de projets innovants dans une exigence de complémentarité en étendant et développant des partenariats avec tous les réseaux de la création d'Entreprises

Au cœur du secteur de l'Economie Sociale et Solidaire, nous avons développé des modules de formation dispensés dans l'enseignement supérieur et proposons désormais des outils d'accompagnement à l'émergence de projets. Ces actions sont complétées par de puissants outils d'accompagnement des structures via les DLA et le DASESS, ce dernier permettant le rebond des entreprises de l'ESS.

France Active Bretagne, dans sa volonté d'agir au cœur des territoires au plus près des entrepreneur.e.s, a poursuivi la densification de son maillage territorial avec désormais 9 antennes depuis la création de celle de Redon

chacune complétée, sur son secteur, de permanences périodiques, qui nous permet d'avoir plus de 20 lieux d'accueil en Bretagne.

Nous sommes fiers de notre appartenance au réseau national France Active qui a su, avec réussite, redéployer son offre de service vers les projets les plus utiles socialement dont les territoires urbains et ruraux fragiles. Les performances réalisées sur 2019 sont remarquables sur les 2 structures de Garantie et d'Investissement avec des taux de progression de près de 20 %. Et nous avons le plaisir d'y avoir largement contribué.



Nous remercions vivement l'Europe, L'Etat, nos partenaires institutionnels : Banque des Territoires et BPI France, sans omettre nos partenaires d'un territoire sur lequel nous sommes profondément ancrés : La Région Bretagne, chacun des 4 départements, Rennes Métropole et Vannes agglomération qui nous permettent, tous ensemble, de porter ces actions citoyennes en faveur d'une finance engagée et d'un entrepreneuriat au service d'un monde plus solidaire et plus juste.

## S'ENGAGER POUR RÉPONDRE AUX GRANDS DÉFIS DE NOTRE SOCIÉTÉ

- > **Développer l'économie**, notamment pour la création d'emplois dans les territoires les plus fragiles et en faveur des publics prioritaires.
- > **Accompagner la transition énergétique et environnementale**, dans un monde en pleine crise climatique.
- > **Faciliter la création d'entreprises** engagées dans un contexte administratif et financier complexe.

Résultats 2019

# FRANCE ACTIVE BRETAGNE ACCÉLÈRE SON IMPACT



## LES ESSENTIELS

### Chiffres de France Active Bretagne

**5 216**

Emplois créés ou  
préservés en 2019

**1 079**

Entreprises  
accompagnées  
et financées

**20,7 M€**

Mobilisés pour  
financer l'ambition des  
entrepreneurs engagés

### Chiffres nationaux France Active

**45 000**

Emplois créés ou  
préservés en 2019

**7 700**

Entreprises  
accompagnées  
et financées

**367 M€**

Mobilisés pour  
financer l'ambition des  
entrepreneurs engagés

## S'ENGAGER POUR DES ENTREPRISES ENGAGÉES ET PERENNES

> **295** structures de l'ESS  
accompagnées

> **7%** en phase d'émergence  
et d'amorçage

> **2,4** emplois par  
entreprise soutenue après 3  
ans d'existence

## SOUTENIR LES ENTREPRENEURS

> **+ de 50%** sont des  
femmes

> **24%** des entrepreneurs  
ont moins de 30 ans

> **1/7** des entrepreneurs  
dans les territoires  
fragiles

> **87%** des entrepreneurs  
toujours en activité  
depuis 3 ans

# — AGIR POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES TERRITOIRES

*Notre présence sur l'ensemble du territoire breton nous permet d'accompagner les entrepreneurs au plus près de leurs besoins. Nous agissons en priorité dans les quartiers et dans les territoires ruraux. Nous apportons conseils et financements aux entrepreneurs qui apportent des solutions concrètes et utiles à la population. Avec les acteurs bancaires, nous agissons pour lever les freins à l'accès bancaire. C'est un levier de réussite pour tous les entrepreneurs qui s'engagent. Nous contribuons aussi au développement économique du territoire en soutenant plusieurs initiatives favorables à l'essor de l'entrepreneuriat.*

## EN CHIFFRES ▼

83

Projets en territoire fragile

66

Projets en ZZR

17

Projets en QPV

180

Emplois créés/consolidés

## TÉMOIGNAGE

**Karine Prevault**

Cm Pontivy

L'année 2019 a été enrichissante au niveau professionnel et j'ai eu à cœur de faire connaître l'utilité sociale de notre association avec une interaction permanente avec les autres opérateurs à la création et reprise d'entreprise. Cette interaction est primordiale pour apporter un accompagnement multi-compétences et de qualité à nos porteur.se.s de projet, afin de pérenniser leur projet d'entreprise.



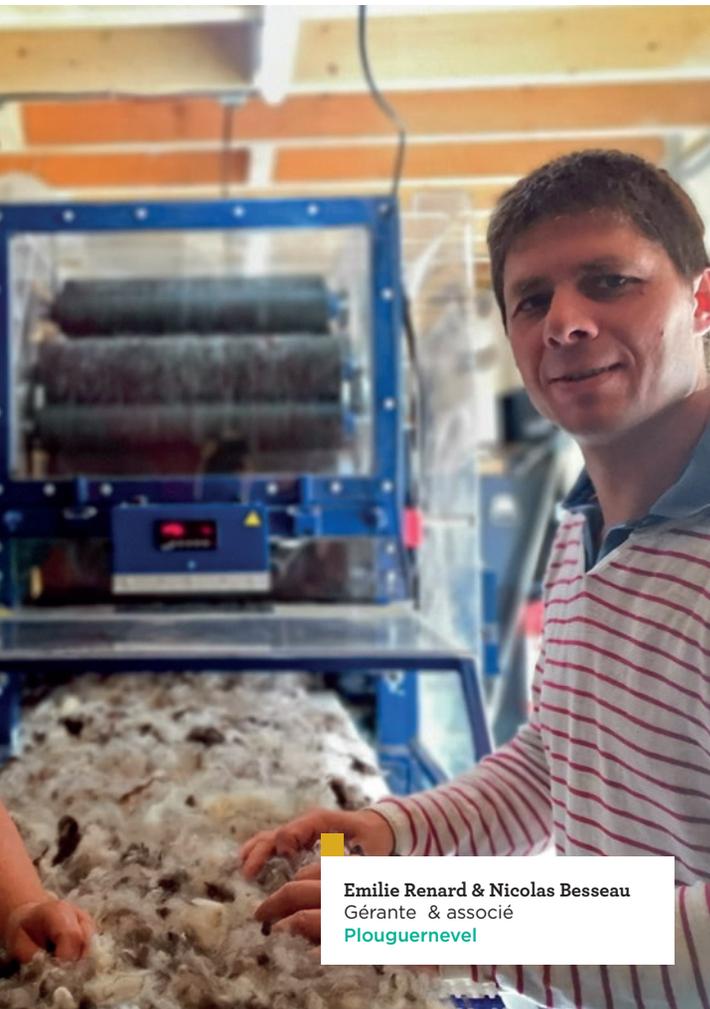
La démarche entrepreneuriale en Centre Bretagne est très présente et notre garantie EGALITE TERRITOIRES est un vrai atout.

J'ai pu accompagner des projets dit « projets de vie » avec des reconversions professionnelles ou changement de cap à 360°.





*Notre projet est parti d'un constat simple, il n'existait pas de solution autre que le filage manuel pour valoriser les petites quantités de fibres animales. Les laines locales sont peu ou pas utilisées. L'autre raison a été de mettre du sens dans notre vie professionnelle : pouvoir répondre à un besoin en créant de nos mains un produit artisanal unique.*



**Emilie Renard & Nicolas Besseau**  
Gérante & associé  
Plouguernevel

## Portrait

### Emilie Renard & Nicolas Besseau *La Petite Filature*

La Petite Filature Bretonne valorise des laines animales en fils, nappes cardées ou feutre. Sa spécificité est de transformer des petites quantités de fibres contrairement aux filatures traditionnelles. La filature est composée d'un atelier comportant 12 machines, chacune assurant une étape indispensable de la transformation. Elle se compose également d'une partie magasin et d'une salle pour accueillir des ateliers et formations autour du travail de la laine. Les demandes de visite émanent des clients, futurs clients, curieux de cet ancien métier renaissant sont importantes.

Notre installation dans les locaux d'un GAEC, en circuit court et agriculture biologique, participe à la dynamique locale.

Le regard croisé de plusieurs organismes d'aide à la création

d'entreprise comme France Active et les avis contradictoires des membres de la commission locale d'attribution des aides nous a permis de consolider nos arguments et notre présentation à destination des financeurs.

Le soutien financier, sous forme d'un cautionnement bancaire de 50 000 €, nous a aidé dans nos démarches de demande de prêt bancaire.

L'écoute, l'aide personnalisée et la bienveillance de notre chargée de mission ont participé à la création d'un réseau autour de nous dans le long parcours de création d'une entreprise.

L'objectif immédiat est de maîtriser nos machines et de créer des produits qui satisfont nos clients. D'ici 5 ans nous espérons pouvoir travailler à deux à la filature.

## AGIR POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES TERRITOIRES

### AGIR DANS TOUS LES TERRITOIRES

#### TÉMOIGNAGE

**Marie-Anne de Lignières**  
**Crossfit baie de Morlaix**

Sportive depuis mon enfance, je souhaitais un métier en lien avec le sport. Au cours de mon année de licence de sports spécialité « entraînement », j'ai décidé d'ouvrir une salle de crossfit pour proposer une manière différente de faire du sport : discipline imprégnée de valeurs de solidarité et de dépassement de soi.

Native de Morlaix, qui est la 3ème ville du Finistère, j'ai souhaité y ouvrir ma salle, qui se trouve en fait sur la commune limitrophe de St Martin des Champs.

La communauté des crossfiteurs morlaisiens est constituée à parité de femmes et d'hommes, de 25 à 68 ans. J'ai ouvert récemment un cours dédié aux enfants-ados de 10 à 15 ans, et j'ai pu créer un emploi pour m'aider à dispenser les cours. Tous apprécient le partage de l'effort, et le plaisir de ressentir leur progression.

Pour mener à bien mon projet, j'ai bénéficié du soutien de France Active Bretagne avec la garantie Egalité Femmes.



Marie-Anne de Lignières - Crossfit baie de Morlaix



Maxence Delourme - Gérant de la SARL Boulangerie Bio Honoré

### AGIR EN PRIORITÉ DANS LES TERRITOIRES FRAGILES

#### LA FABRIQUE À ENTREPRENDRE

En 2019, France Active Bretagne s'est investie dans le lancement de la Fabrique à Entreprendre, initiative portée par We Ker et soutenue par Rennes Métropole et BPI France, pour favoriser l'entrepreneuriat dans les quartiers prioritaires. Le constat préalable qui a été fait était celui d'un manque de visibilité et de liens entre les actions déjà menées dans les quartiers, et de manques dans l'offre de service du parcours de création, notamment sur le volet « post-crédation ». L'objectif de la Fabrique est donc d'animer le réseau des partenaires de la création et proposer des actions concrètes et collectives permettant de mieux répondre aux besoins des entrepreneurs des quartiers.

L'année 2019 a été consacrée au lancement du projet et au test d'actions nouvelles comme la hotline « Infos Entrepreneurs - 0 988 00 43 60 », destinée à aider les entrepreneurs en difficulté qui n'ont pas été accompagnés au préalable par un opérateur de la création.



## TÉMOIGNAGE

**Maxence Delourme**

**Boulangerie Bio Honoré - St Didier**

La raison principale qui m'a conduit à créer cette entreprise se résume à vouloir transmettre des valeurs et des engagements environnementaux qui se perdent : revenir à des méthodes de planifications ancestrales, à savoir le pétrissage manuel et la cuisson au four à bois, mais aussi travailler la matière première issue de l'agriculture biologique et favoriser au maximum les circuits courts. Ma clientèle se compose essentiellement de restaurants scolaires : collèges, lycées, crèches. J'ai la fierté de fabriquer du pain bio de qualité, respectueux de l'environnement, bon pour la santé et accessible.

## LEVER LES FREINS DANS L'ACCÈS AU FINANCEMENT AVEC LES CONSEILS DU COMITÉ

**Le cabinet Baker Tilly Strego est actif depuis plusieurs années dans différents comités de France Active.**

La complémentarité des membres permet d'avoir une vision globale de la création d'entreprises. Les échanges avec le porteur de projet sont toujours bienveillants et n'ont qu'un seul objectif : les faire avancer dans leur projet et leur apporter les meilleurs conseils.

En tant qu'expert-comptable, l'échange avec les différents partenaires nous aide à élargir notre vision des projets. L'apport est d'autant plus intéressant que le comité est constitué de véritables acteurs économiques présents sur le territoire.

En tant que Comité France Active Bretagne de Pontivy, nous sommes actifs pour donner un coup de pouce à de nombreux créateurs qui ne seraient pas financés par manque de garantie personnelle sans notre présence. Il est également important de favoriser la création d'emplois dans le Centre Morbihan et d'encourager les initiatives personnelles pour dynamiser les ZRR et créer du lien avec les habitants.

## AGIR EN LOCAL

### TÉMOIGNAGE

**Daniel Gentilhomme**

**Vice-Président Comité Pontivy**

J'ai intégré France active Bretagne en juillet 2018 et mon rôle est de donner mon avis sur les dossiers qui sont étudiés lors des comités d'engagement.

Je suis en retraite après avoir occupé des postes à responsabilité dans le secteur de la métallurgie et du bois ; bureau d'études, méthodes, fabrication et pour finir technico-commercial.

Le rôle de France active au sein du territoire ZRR est très important pour plusieurs raisons :

- 1) déceler et aider les personnes qui veulent créer une entreprise
- 2) établir un business plan de qualité
- 3) le présenter aux comités d'engagement qui sont composées de membres qui viennent de différents horizons : industrie, banques cabinet d'expertise comptable etc. ...
- 4) permettre aux candidats d'obtenir un prêt auprès des banques ; une grande majorité des dossiers est acceptée
- 5) pérenniser les entreprises créées ; plus 80 % passent le cap des 3 ans

À titre personnel cette activité me permet de rester informé de l'évolution du monde du travail.

J'apprécie le fonctionnement du comité par la variété des dossiers qui sont présentés, la motivation des candidats, leur écoute à nos recommandations et la bienveillance des différents intervenants ; le déroulement des comités se passe très bien.

### EN CHIFFRES ▼

# 727 K€

**Encours prêts garantis  
projets en territoire fragile**

# 4/5

**Entreprises toujours en  
activité après 3 ans**

# AGIR EN FAVEUR D'UNE SOCIÉTÉ PLUS INCLUSIVE

*Permettre à chacun d'entreprendre pour prendre son destin en main, lui donner toutes les chances de réussite et financer ces entreprises qui font le pari de l'inclusion font partie du même combat : développer l'inclusion de tous par le travail et l'entrepreneuriat.*

*Nous agissons principalement en faveur des personnes les plus éloignées des banques, en particulier les demandeurs d'emplois précaires. Nous soutenons aussi les entreprises inclusives qui associent l'économie et le social dans leur modèle de réussite. Notre approche de l'entrepreneuriat est résolument sociale et engagée.*

## EN CHIFFRES ▼

**53 %**

des porteurs de projets financés sont des femmes

**10 %**

ont moins de 26 ans

**81 %**

sont demandeurs d'emploi



## TÉMOIGNAGE

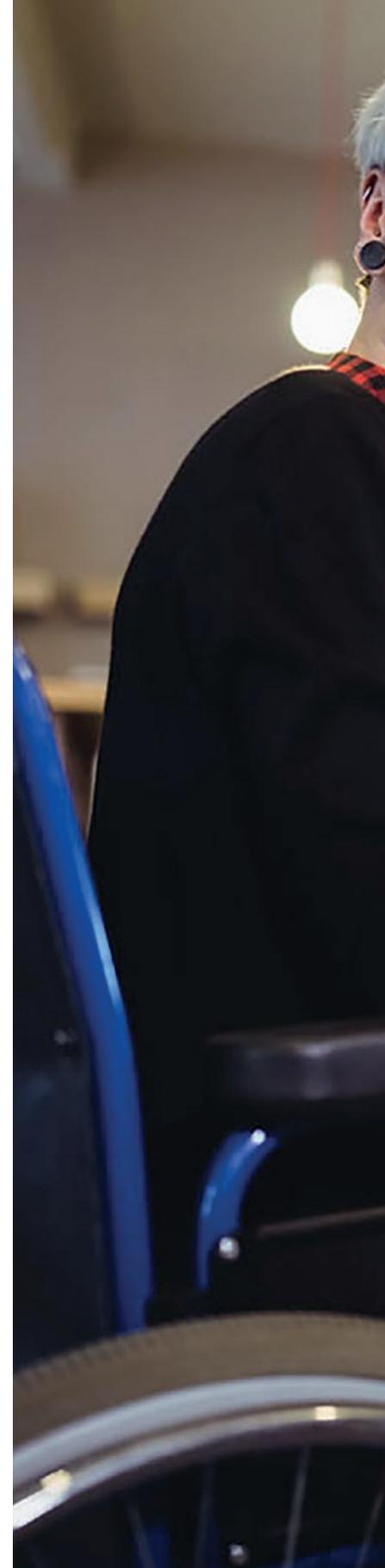
**Erwan Pitois**  
UP' Interim

Le handicap est avant tout une situation singulière qui propose aux contextes de s'adapter afin que s'exprime pleinement les compétences portées par la personne.

UP' Interim, Entreprise Adaptée spécialisée dans le travail temporaire favorise les parcours

professionnels des personnes en situation de handicap. En Bretagne, 4 agences accueillent à ce jour plus de 250 candidats pour des entreprises qui se veulent elles-mêmes plus inclusives ;

Véritable levier d'emploi inclusif sur le territoire, Up'interim ajoute aux dispositifs entrepreneuriaux adaptés existants une alternative pour un public en demande.





*Up'Interim, une réponse innovante à des enjeux sociétaux fondamentaux élaborée collectivement par des professionnels du handicap partageant les mêmes valeurs.*



## Portrait

### Erwan Pitois Up'Interim

Up'Interim est la première Entreprise Adaptée de Travail Temporaire (EATT) créée en France à l'initiative de 11 Entreprises Adaptées bretonnes. S'inscrivant dans le cadre de la loi du 5 septembre 2018 « Pour la liberté de choisir son avenir professionnel », Up'Interim répond de façon innovante à la problématique de l'emploi des personnes reconnues travailleurs handicapés, pour qui la durée et le taux de chômage sont le double du reste de la population.

Ses 4 agences (Rennes, Saint Briec, Lorient et Quimper) s'adressent en effet exclusivement aux travailleurs reconnus handicapés, qu'ils soient sans emploi ou courant le risque de perdre leur emploi en raison de leur handicap, et ce quelque soit le secteur d'activité.

Pour garantir l'inclusion de ces derniers (objectif de retour à l'emploi hors secteur adapté pour 30% des travailleurs accompagnés), et à la différence des agences d'intérim classiques, Up'Interim dédie d'importants moyens à l'accompagnement de ses salariés (50 % du temps dédié aux personnes en recherche d'emploi).

Les 11 Entreprises Adaptées fondatrices se sont associées sous forme de SCIC (Société Coopérative d'Intérêt Collectif), statut permettant de répondre au mieux aux valeurs coopératives souhaitées et offrant par ailleurs la possibilité aux différentes parties prenantes du projet (les salariés, les bénéficiaires, les Entreprises Adaptées, les acteurs du handicap et de l'emploi) de devenir associées.

## AGIR EN FAVEUR D'UNE SOCIÉTÉ PLUS INCLUSIVE

## TÉMOIGNAGE

Nolwenn Labbe

DIRECCTE 29

Depuis 2018, France Active Bretagne déploie le dispositif du DASESS sur les territoires avec le soutien de la Direccte.

En Finistère, plusieurs entreprises solidaires en difficulté dont des structures de l'insertion par l'activité économique ont pu bénéficier d'un accompagnement. La réactivité et le professionnalisme de l'équipe dédiée ont apporté, au travers de ce dispositif, un soutien essentiel afin de viser le maintien de l'activité et de l'emploi dans ces structures.

Le partenariat de qualité et la relation de confiance développés depuis la mise en place du DASESS ont assurément participé à la co-construction de réponses adaptées.

## SOUTENIR LE REBOND DES ENTREPRISES INCLUSIVES

France Active Bretagne a initié le DASESS fin 2017, avec le soutien de la Direccte, de la Région, de la Banque des Territoires et de la Caisse d'Epargne.

Le DASESS s'adresse aux structures de l'ESS portant un nombre d'emplois significatif et concernées par une diminution significative de leurs fonds propres (perte d'exploitation importante ou sur plusieurs exercices...).

L'accompagnement DASESS commence par un diagnostic qui permet d'établir un premier bilan de situation. A partir de ce bilan, le-a chargé-e de mission identifie un axe d'accompagnement qui permettra d'assurer le rebond de la structure en missionnant un consultant spécialisé. Le cas échéant, un financement court terme peut être mobilisé.

Ce diagnostic est ensuite présenté en Comité de décision, qui statue sur la capacité de rebond.

Un des points forts du dispositif est sa capacité à mobiliser les partenaires techniques, institutionnels et financiers de la structure bénéficiaire tout au long de l'accompagnement.



&lt;&lt;

**Il est temps de se mobiliser, car nous savons tous que le rebond professionnel après une longue maladie est un enjeu sociétal majeur. Nous avons la conviction qu'accompagner le plus tôt possible les personnes touchées par la maladie, préservera leur capital santé !**

&gt;&gt;

Reso Forces

(bénéficiaire CAP Création ESS)

## INCLUSION ET ENTREPRENEURIAT : MÊME COMBAT

Dans le cadre d'une convention signée avec le Département des Côtes d'Armor, France Active Bretagne a coanimé en 2019 avec Chantier Ecole Bretagne et la Fédération des Entreprises d'Insertion Bretagne une mission d'ingénierie auprès des Structures d'Insertion par l'Activité Economique (SIAE) des Côtes d'Armor pour les accompagner dans leurs coopérations avec le monde économique.

Ces coopérations revêtent des enjeux tant pour les SIAE (développer l'activité, offrir des perspectives de recrutement pérennes aux salariés en inser-

tion) que pour les entreprises classiques (développer une stratégie RSE, recruter sur des métiers en tension, répondre à des marchés intégrant des clauses d'insertion, etc.).

Des rencontres territoriales tout au long de l'année avec les SIAE ont ainsi permis de réaliser un guide des pratiques inspirantes répertoriant les coopérations vertueuses afin d'en faciliter leur essaimage.

Un événement départemental a par ailleurs été organisé afin de valoriser l'IAE et développer des liens durables avec le monde économique.

## NOTRE ACTION EN FAVEUR DES PERSONNES LES PLUS ELOIGNÉES DES BANQUES

France Active Bretagne, à travers ses outils de financement, accompagne les personnes éloignées de l'emploi, qui ont un projet de création ou de reprise d'entreprises, à retrouver le chemin de l'emploi en créant leur propre emploi. Nous favorisons le financement d'entreprises créatrices d'emplois par ou pour des personnes en difficulté, en facilitant l'accès au crédit bancaire. Nous avons un regard particulier pour les personnes en grande précarité : les demandeurs d'emploi de longue durée, les bénéficiaires des minimas sociaux

(ASS, RSA, ...), les personnes en situation de handicap, les personnes rencontrant des difficultés à s'insérer durablement dans l'emploi. France Active Bretagne intervient également pour les travailleurs indépendants RSA et identifie les bénéficiaires du RSA « entrepreneurs engagés » ayant une démarche volontariste en matière d'aménagement du territoire, d'utilité sociale et environnementale.



### EN CHIFFRES V

# 10

structures de l'insertion par l'activité économique ont été financées

# 16%

des entreprises engagées ont été financées en phase de rebond

# — AGIR POUR UNE SOCIÉTÉ PLUS DURABLE

*Nous mobilisons la finance solidaire pour répondre aux grands défis que posent les transitions écologiques et sociales. Nous choisissons de concentrer nos efforts d'accompagnement auprès des entrepreneurs qui s'engagent concrètement sur ces défis. Nous accompagnons les entreprises de l'Économie Sociale et Solidaire notamment sur toutes leurs phases de vie, de l'émergence à leur transformation. Notre expertise en conseil et connexion prend ici tout son sens. Investisseur solidaire, nous agissons avec ces entrepreneurs à préparer le monde de demain.*

## EN CHIFFRES ▼

61

structures de l'Économie sociale et solidaire ont été financées

96

ont bénéficiées d'un accompagnement (DLA et DASESS)

10

études actions ont été mises en place en vue de la création de nouvelles entreprises sociales

## TÉMOIGNAGE

Claire Perrot  
CM FAB



À l'image du tiers-lieu Maison Glaz, les dimensions d'impacts sociaux et environnementaux sont au cœur de l'attention lors de l'accompagnement des porteur.se.s de projets. En tant que chargée de mission, il me semble essentiel de révéler la notion d'engagement sur des aspects de développement durable afin de créer un cercle vertueux. Cet accompagnement passe par une mise en relation des entrepreneur.se.s avec un écosystème de partenaires, relais des bonnes pratiques et du dynamisme local. Les modèles d'entrepreneuriat en phase avec les enjeux de la transition pourront naître de cette inscription territoriale et de cette réciprocité.





*Ouvert en mai 2020, Maison Glaz, est un camp de base au service de l'action climatique et sociale située au bout de la presqu'île de Gâvres, à l'entrée de la Rade de Lorient.*



## Portrait

### Akira Lavault Maison Glaz - Gâvres

Garantie Impact 50 000€ + Fris 15 000 €

Ce projet de tiers-lieu est parti du pari de reconvertir un ancien centre de vacances militaire à l'abandon pour en faire un lieu au service de l'avenir de la commune et du climat. Sur 1,5 ha de terrain en bord de mer, et 700m<sup>2</sup> de bâtiments, on trouve à Maison Glaz un coworking-café, des salles à louer, une programmation d'événements et d'ateliers, un gîte d'étape. Porté par une entreprise ESS, une association et la municipalité, le projet a fédéré autour d'enjeux communs : renverser le déclin démographique, créer de l'activité économique autour de l'entreprenariat social, solidaire et environnemental, créer un récit positif dans ce territoire-témoin de la vulnérabilité au dérèglement climatique.

L'apport de la garantie France Active et d'un prêt participatif au démarrage de la recherche de financement a été la clé de voûte du montage financier. Cette preuve

de confiance est communicative ! Apportée par un organisme tiers au stade crucial du démarrage de la levée de fonds, elle nous a permis de démontrer la solidité de notre approche face à des banques parfois réticentes à financer un projet qui leur semblait trop atypique pour le territoire. L'examen minutieux du dossier par le chargé d'affaires France Active, qui a challengé notre projet dans ses moindres détails, nous a été très utile pour nous préparer aux comités successifs qui ont émaillé le bouclage financier.

La crise sanitaire nous est tombée dessus en plein lancement de l'activité. Nos interlocuteurs France Active ont été très à l'écoute de notre situation, et même si aujourd'hui les perspectives de reprise restent encore incertaines à court terme, nous savons qu'à moyen terme, Maison Glaz a tout son rôle à jouer dans la construction du monde d'après.

**Akira Lavault**  
Président de la Grand Air SAS  
Gâvres

## AGIR POUR UNE SOCIÉTÉ PLUS DURABLE

### APPORTER DES RÉPONSES AUX DÉFIS SOCIAUX ET ÉCOLOGIQUES

France Active Bretagne, notamment à travers le Dispositif Local d'Accompagnement, accompagne le développement des structures qui œuvrent pour les transitions écologiques et sociales.

En 2019, l'association Envol, qui porte un chantier d'insertion de maraichage bio, a pu bénéficier d'un accompagnement pour travailler sur sa stratégie de développement et son organisation interne. Grâce à l'expertise du diagnostic partagé et de l'intervention de la consultante, le DLA a permis à l'association de renforcer ses actions sur le territoire et ainsi consolider ses activités et ses emplois sur le Pays de Vannes.

Aujourd'hui, la structure poursuit son développement sur le territoire en proposant des produits de qualité tout en accompagnant les personnes éloignées de l'emploi à reprendre confiance en eux et les encourager dans leurs projets professionnels.



Baranoux

### LEADER SUR LE FINANCEMENT DE L'ESS

Sur les 61 structures de l'économie sociale et solidaire financées en 2019 par France Active Bretagne, 48 ont bénéficié d'un prêt pour un montant moyen de 28 634 € par projet et un montant global de 1 274 000 €. 41 prêts bancaires ont été garantis, soit 909 975 € de garanties mobilisées permettant de lever 1 825 500 € de prêts bancaires.

Les 180 structures de l'ESS qui ont toujours des encours de financement, bénéficient chaque année d'un suivi personnalisé en fonction de la situation de la structure. Ces encours représentent 3 260 528€.

705 369 € de conseil ont été mobilisés sur 2019 à travers nos différents dispositifs d'accompagnement à chaque moment du projet de l'entrepreneur social, dans les phases sensibles : émergence, développement, changement d'échelle, relance.

### TÉMOIGNAGE

**Baranoux** (bénéficiaire d'un prêt participatif FAI)

La SCIC SAS Baranoux a pour vocation le développement d'un bar-épicerie-spectacle-multiservices à Saint-Senoux, commune à 30 km de Rennes.

C'est grâce à l'adhésion de 120 sociétaires ayant pris 1 ou plusieurs parts dans la SCIC que le fonds de commerce a été acquis en décembre 2019.

Ces fonds sont soutenus par les participations de 5 clubs Cigales, de la Fondation Raoul Follereau ainsi que par des prêts CMB et France Active Bretagne.



## ACCOMPAGNER LES ASSOCIATIONS ET LES ENTREPRISES DE L'ESS

**Brest Équitation, unique centre d'équitation associatif de la ville de Brest, œuvre à la promotion de l'équitation depuis 1994 en cherchant à faciliter l'accès à la discipline au plus grand nombre.** Elle rassemble aujourd'hui près de 500 adhérents et emploie 7 personnes.

Début 2019, l'association a bénéficié d'une garantie avec France Active Bretagne, afin de financer des travaux d'aménagement pour la création de nouveaux boxes poney afin de s'inscrire dans une démarche d'amélioration du « bien-être

» de l'animal. Dans un second temps, l'association a bénéficié d'un accompagnement DLA dans le but d'améliorer son fonctionnement interne.

En effet, lors de son analyse, le chargé de financement ESS de France Active Bretagne avait ainsi identifié cette problématique et a donc mis en lien l'association avec le chargé de mission DLA de France Active Bretagne. Le chargé de mission DLA a pu s'appuyer sur cette première analyse pour accompagner l'association à trouver des solutions.

## LA VALORISATION DE L'IMPACT SOCIAL

France Active Bretagne, toujours en recherche de solutions innovantes pour répondre aux demandes de ces bénéficiaires, a souhaité s'investir dans une démarche expérimentale proposée par le réseau pour 2020. Il s'agit d'une expérimentation visant à favoriser l'appropriation de l'impact social auprès des structures de l'ESS et de le valoriser par la suite. Elle prend la forme d'une méthodologie adaptée et appliquée à la réponse à une question évaluative donnée.

Plusieurs étapes sont réalisées pour y répondre :

- > faire un état des lieux et choisir la question évaluative : présentation de la démarche, appropriation des enjeux, présentation des outils de diagnostic, préparation de la question évaluative
- > Construire un outil de collecte des données et collecter des données
- > Analyse des données et valorisation des résultats

La démarche est toujours en cours avec 5 structures des Côte d'Armor volontaires avec déjà une 1<sup>ère</sup> journée de formation et 2 temps collectifs réalisés en 2020.

### EN CHIFFRES ▼

# 2 696

**ETP ont été consolidé ou créé** dans les entreprises de l'Économie sociale et solidaire en Bretagne grâce à nos interventions d'accompagnement et/ou de financement.

## PARTENARIAT

# NOS PARTENAIRES FINANCEURS

**Le développement de France Active Bretagne repose depuis 25 ans sur une forte mobilisation de ses partenaires, fidèles et actifs tant au niveau national que local.** Ces derniers permettent une orientation des projets vers nos associations territoriales mais assurent également un fonctionnement pérenne de notre structure et le déploiement de sa stratégie de transformation de la société. Si la part des ressources publiques reste prépondérante, celle des ressources privées est en forte croissance. Ainsi, France Active Bretagne peut s'appuyer sur l'implication de partenaires institutionnels tel que la Caisse des Dépôts et BPI France, mais aussi de partenaires engagés, de collectivités territoriales et enfin d'institutions européennes.

## TÉMOIGNAGE

**Gil Vauquelin**

**La Banque des Territoires**



« On voit apparaître dans l'investissement solidaire des thèmes nouveaux qui viennent compléter l'impact social traditionnel qui était plutôt porté sur l'emploi et l'utilité sociale. On voit aujourd'hui revenir des sujets d'actualité sur l'environnement, le développement durable, la transition alimentaire mais aussi la question du vieillissement. L'objectif est ainsi d'avoir des réponses sur ces secteurs à la fois d'utilité sociale et d'investissements solidaires pour que ces projets puissent être soutenus au même titre que ceux de l'économie classique. Il est donc primordial d'être en capacité à accompagner cette diversification. »

## Région Bretagne

La Région Bretagne est un acteur majeur pour le territoire, notamment au niveau du soutien à l'entrepreneuriat, à l'innovation sociale, à la vie associative et à l'égalité des chances. Elle soutient toutes les actions de France Active Bretagne et s'engage à ses côtés dans la gouvernance de l'association.

## La Caisse des Dépôts

Depuis 200 ans, la Caisse des Dépôts met l'épargne des Français au service des grandes transformations. Elle intervient auprès de France Active Bretagne pour soutenir les actions auprès des entrepreneurs collectifs d'utilité sociale et pour les opérations d'émergence, de relance et sur le DLA.

## L'Union européenne

Nos interventions bénéficient du soutien de l'Union européenne. France Active Bretagne bénéficie de subventions FSE dans le cadre du plan opérationnel national pour l'emploi pour ses actions d'expertise et d'accompagnement au financement des entrepreneurs créant leur entreprise et d'ingénierie DLA.

## BPI France

Bpifrance finance les entreprises à chaque étape de leur développement. En 2019, Bpifrance s'est vu confier par l'État le soutien aux réseaux d'accompagnement des créateurs et poursuit ainsi son partenariat avec France Active Bretagne. Les entrepreneurs bretons bénéficient d'un interlocuteur proche, unique et efficace pour les accompagner à faire face à leurs défis.

## TÉMOIGNAGE

**Martin Meyrier**

**Vice-président du Conseil Régional de Bretagne**



« Les garanties de prêt et la multitude d'autres dispositifs déployés par France Active Bretagne contribuent à rendre les projets viables financièrement. C'est un effet levier amené au réseau bancaire qui lui permet de prendre sa part du risque, l'essence même de son travail. »



## ORIGINE DES RESSOURCES

## EN CHIFFRES ▼

## Source fonctionnement 2019

Recettes activités		26 %
Europe		17 %
Région Bretagne		14 %
État		13 %
Départements et EPCI		12 %
BPI France		9 %
Banque des Territoires		8 %
Mécénat		1 %

## Répartition financement activité 2019

Région Bretagne		36 %
Europe		26 %
État		22 %
Banque des Territoires		7 %
Départements		5 %
Mécénat		4 %

# AGIR AVEC LES ACTEURS DE L'ENTREPRENEURIAT

Pierre-Yves Blouch, Délégué général

## Un moteur de nos actions essentiel : La coopération avec les acteurs engagés en Bretagne !

Les salarié.e.s de France Active Bretagne accompagnent par les solutions d'ingénierie d'accompagnement et de financement adaptés plus de 1000 entreprises par an en Bretagne, en les appuyant de l'émergence à la relance d'activité.

L'impact social, environnemental, territorial est très fort et toute l'équipe, salariés comme administrateurs s'inscrivent pleinement dans l'optimisation de cet impact sur les territoires bretons.

Au-delà des parties prenantes internes de l'association, toutes ces actions ne sont rendues possibles que par un travail de coopération, au cœur de notre manière de penser et de concevoir le service aux entrepreneurs et organisations de l'ESS bénéficiaires. Ces « **acteurs engagés** » à nos côtés sont de différentes natures :

1) Les partenaires financeurs et institutionnels, et notamment la Région Bretagne, BPI France, La Banque des Territoires, la Direccte Bretagne/Préfecture de région, les collectivités locales et départementales et le

Fonds Social Européen.

2) Notre association nationale, particulièrement engagée sur la relance des entreprises de l'ESS post-Covid.

3) Les experts-comptables et établissements bancaires bretons qui travaillent au quotidien sur les dossiers de création/reprise notamment avec les équipes de FA Bretagne.

4) Les réseaux de l'ESS et notamment la CRESS, les pôles de l'ESS, les TAGs, les têtes de réseaux et fédérations et plus particulièrement l'URSCOP, l'UNEA, la Fédération des entreprises d'insertion et Chantier École.

5) Les réseaux d'appui à la création/reprise et notamment les chambres consulaires, BGE, l'Adie, le réseau Initiative, les Coopératives d'Activités et d'Emploi et les réseaux de l'entrepreneuriat féminin (EAFB et Femmes de Bretagne notamment).

Tous ces acteurs participent à nos comités d'engagement, qui constituent la pierre angulaire du conseil aux entrepreneurs/entreprises et la décision d'octroi de nos outils de financement.

## EN CHIFFRES ▼

## 20,7 M€

mobilisés en garanties d'emprunt bancaire

## 1 079

projets accompagnés

MISSIONS, SOLUTIONS, MOYENS

# NOS MISSIONS POUR RÉPONDRE À CES DÉFIS

L'ACCOMPAGNEMENT  
DE FRANCE ACTIVE BRETAGNE

Financer, accélérer, transformer



Notre expertise pour accompagner les entrepreneurs engagés



> **Conseil**  
*Bâtir la stratégie financière*



> **Financement**  
*Financer solidaire*



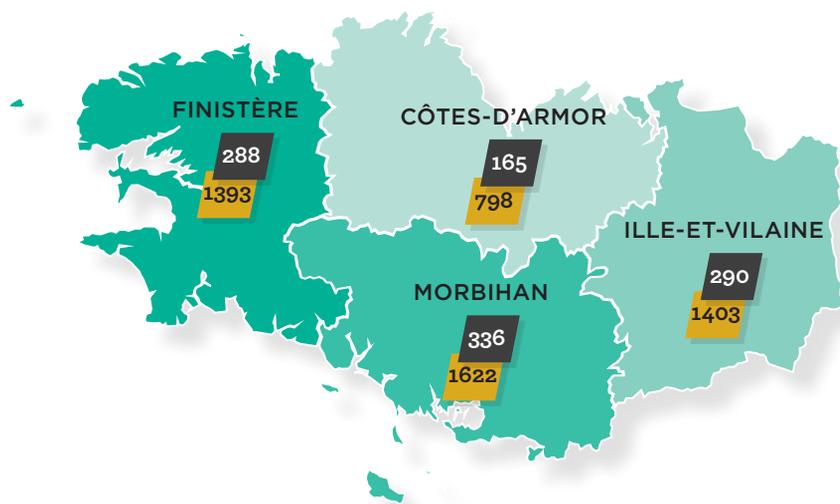
> **Connexion**  
*Accéder à un réseau unique d'acteurs économiques et financiers*

Nos structures financières



## TERRITOIRE

# CARTOGRAPHIE DU TERRITOIRE



## ENTREPRISES FINANÇÉES ET EMPLOIS ASSOCIÉS EN 2019



## COORDONNÉES ANTENNES

### ILLE ET VILAINE :

#### RENNES (Siège)

Espace Anne de Bretagne  
15 rue Martenot - 35000 RENNES  
Tél : 02 99 65 04 00

#### SAINT MALO

10 bis Place du Manoir - 35400 SAINT MALO  
Tél : 02 57 24 03 61

#### REDON

27 Quai Surcouf, 35600 REDON  
Tél : 06 36 14 79 26

### MORBIHAN :

#### LORIENT

Locaux de la CCI - 21 quai des Indes  
56100 LORIENT  
Tél : 02 57 24 03 69

#### VANNES

Le Prisme - Place Albert Einstein - CP 13  
CS 72001 - PIBS - 56038 VANNES Cedex  
Tél : 02 97 42 56 31

#### PONTIVY

CMA 56 - 34 rue du Général de Gaulle  
56300 PONTIVY  
Tél : 02 57 24 03 63

### FINISTÈRE :

#### QUIMPER

4 rue Kerogan - 29000 QUIMPER  
Tél : 02 98 64 74 77

#### BREST

Centre d'activités Poul Ar Bachel, Batiment G  
1 rue Louis Pidoux - 29200 BREST  
Tél : 02 30 29 00 00

#### MORLAIX

CCI MBO - Aéroport - CS 29734  
29600 MORLAIX  
Tél : 02 57 24 03 62

### CÔTES-D'ARMOR :

#### TREGUEUX

Cap Entreprise 1 - 30 avenue des Châtelets  
22950 TREGUEUX  
Tél : 02 96 79 94 04

De l'émergence au développement, nous  
accélérons la réussite des entrepreneurs  
en leur donnant les moyens de s'engager.

REJOIGNEZ LE MOUVEMENT DES  
ENTREPRENEURS ENGAGÉS !

FRANCEACTIVE   
*Les entrepreneurs engagés*

BRETAGNE - BREIZH

FRANCE ACTIVE BRETAGNE

Espace Anne de Bretagne  
15, rue Martenot - 35000 RENNES

Tél. : 02 99 65 04 00

mail : [contact@franceactive-bretagne.bzh](mailto:contact@franceactive-bretagne.bzh)

[franceactive-bretagne.bzh](http://franceactive-bretagne.bzh)



FRANCEACTIVE  
*Les entrepreneurs engagés*



BANQUE des  
TERRITOIRES



Côtes d'Armor  
le Département

